

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น
จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
(ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึง กันยายน ๒๕๖๗)

๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปลงได้ดังนี้

- (๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน
- (๒) แบบที่ ๑ : การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปลงได้ดังนี้

- (๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม
- (๒) แบบประเมินคุณภาพแผนพัฒนา : แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้ ๑๐๐ คะแนนเต็ม

๑.๓ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

- (๑) แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปลงได้ดังนี้
- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๔๔๔ โครงการ
 - สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๔๔ โครงการ
 - คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๔๓ ของแผนยุทธศาสตร์

๒. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๒.๑ กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปลงได้ดังนี้

- (๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน

๒.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปลงได้ดังนี้

- (๑) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๘๐ คะแนน
- (๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๔ คะแนน

๒.๓ ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาห้าปี

- (๑) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปลงได้ดังนี้
- โครงการที่บรรจุในแผน (เฉพาะปี ๒๕๖๗) จำนวน ๔๔๔ โครงการ
 - โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติ จำนวน ๑๔๔ โครงการ
 - คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๔๓ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ ไม่ได้คะแนน

(๓) ผลการติดตามและประเมินผลจากรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๗

- โครงการที่บรรจุในเทศบาลบัญญัติ จำนวน **๑๔๔** โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน **๑๓๒** โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ **๙๑.๖๗** ของเทศบาลบัญญัติรายจ่าย

๓. ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

๓.๑ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

๓.๑ ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม
เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ

๔. ผลการติดตามและประเมินผลลัพธ์สินของเทศบาล

- ๔.๑ เป็นครุภัณฑ์ที่ไม่สามารถซ่อมแซมให้ใช้งานได้ตามปกติ และมีอายุตั้งแต่ ๕ ปีขึ้นไป
- ๔.๒ เป็นครุภัณฑ์ที่สามารถจะดำเนินการจำหน่ายได้ตามระเบียบพัสดุ
- ๔.๓ วัสดุได้ดำเนินการจัดซื้อตามความจำเป็นของการใช้งานและมีการควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุ
- ๔.๔ วัสดุคงเหลือเป็นปัจจุบันและถูกต้อง
- ๔.๕ ไม่ปรากฏว่ามีวัสดุหายไปโดยไม่มีผู้รับผิดชอบ

๕. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๕.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เทศบาลมีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คืออยู่ไกลจากจังหวัด บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวยังไม่สามารถดำเนินการได้ การจราจรของถนนบางสายมีรถเป็นจำนวนมากหนีด่านซึ่งน้ำหนักรถทำให้เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

๕.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมืองและต่างประเทศ ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลตัวเมือง ข้าวของราคาแพง แหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ เนื่องจากต้องสูบน้ำจากแหล่งน้ำหนองแปน ซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายให้แก่เทศบาลตำบลทุกถ้วาง

๖. ปัญหาและอุปสรรคในการบริการประชาชน

➢ ปัญหา

- (๑) ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลงและมีปริมาณน้อยไม่เพียงพอ
- (๒) เทศบาลมีที่กักเก็บน้ำไม่เพียงพอ
- (๓) ถนนชำรุดเสียหาย

➢ อุปสรรค

- (๑) เทศบาลต้องสูบน้ำจากหนองแปนและยังไม่ทั่วถึง
- (๒) เทศบาลมีงบประมาณไม่เพียงพอในการขยายคลองส่งน้ำเพื่อการเกษตร
- (๓) เทศบาลยังไม่สามารถเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำได้
- (๔) ไม่มีงบประมาณในการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนนลาดยางภายในตำบล

➢ ข้อเสนอแนะ

- (๑) เห็นควรพิจารณาขยายหรือเพิ่มจำนวนคลองส่งน้ำเพื่อการเกษตรอย่างทั่วถึงพื้นที่ทางการเกษตร
- (๒) เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประหยัดน้ำ
- (๓) เห็นควรประสานขอรับงบประมาณในการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนนภายในตำบลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๗. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

➢ ปัญหา

- ๑) เทศบาลบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในเทศบัญญัติได้ร้อยละ ๓๒.๔๓ ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) เทศบาลสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติ และงบประมาณอื่น ๆ ได้ร้อยละ

๙๑.๖๗

ของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่บรรจุไว้ในเทศบัญญัติ ๒๕๖๗

➢ อุปสรรค

๑. แผนพัฒนาท้องถิ่น มีการเปลี่ยนแปลงไปตาม สถานการณ์ มีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีความจำเป็น และความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่
๒. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้
๓. บุคลากรยังขาดความรู้ ความเข้าใจเรื่องแผนพัฒนาท้องถิ่น และมีขั้นตอนการดำเนินการหลายขั้นตอน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้
๔. ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจมีโครงการที่ดำเนินการเพียงหนึ่งโครงการ ไม่เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาการดำรงชีพของประชาชนในตำบล
๕. ควรมีการวางแผนทิศทางการพัฒนาให้ชัดเจนในแต่ละปีงบประมาณ และมีโครงการที่ได้รับการออกแบบ/สำรวจไว้ เพื่อ รองรับภาระของงบประมาณ

► ข้อเสนอแนะ

๑. จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดการจัดทำแผนทุกปี แก่ ผู้นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเข้าใจร่วมกัน และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์คลังของท้องถิ่น และเห็นควรให้ลดขั้นตอนของการจัดทำเพิ่มเติมแผน ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการหลายขั้นตอน จึงทำให้เกิดความเบื่อหน่ายของประชาชนในพื้นที่

๒. ควรเน้นย้ำให้กองต่าง ๆ ดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการเบิกจ่าย

๓. ควรลดขั้นตอนการดำเนินการของแผนพัฒนา ท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๔. เห็นควรให้ความสำคัญในเรื่องการกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ให้เพิ่มเติม และนำงบประมาณมาพัฒนาในด้านนี้ให้มากขึ้น

๕. ให้สำนัก/กองต่าง ๆ ดำเนินการสำรวจ/ออกแบบ โครงการที่เกินศักยภาพ ไว้เพื่อรองรับการของบประมาณจากหน่วยงานภายนอก ให้ทันกรอบ เวลาการของบประมาณ

ดังนั้น เทศบาลตำบลกุฎก้าง ในฐานะที่เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีหน้าที่และอำนาจดูแลพื้นที่ และประชาชนในท้องถิ่น จึงควรเตรียมพร้อมในการแก้ไข ปรับปรุง ส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน
